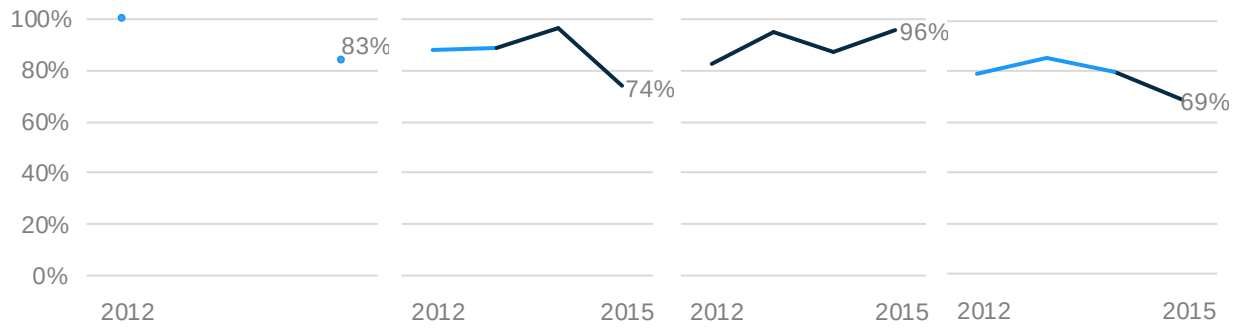
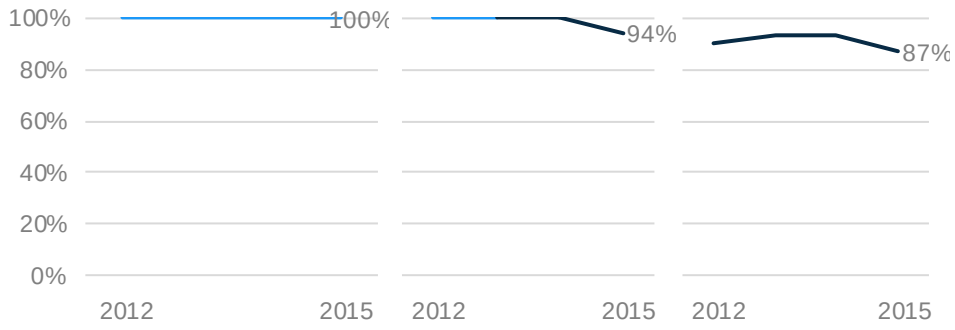
$ 6’ &HQWUDO 2]FH :RUN (QYLUR
6XUYH\ &KLHI)LQDQFLDO 2]FH
WKURXJK

7KH IROORZLQJ UHSRUW SUHVHQWV WKH $,6’ &HQWUDO 2I¸FH :RUN (QY
WKURXJK IRU WKH &KLHI)LQDQFLDO 2I¸FH 5HVXOWV DUH UHSRUW
PRUH HPSOR\HHV ’HSDUWPHQWV ZLWK IHZHU WKDQ HPSOR\HHV DUH
$)LQDQFLDO2 2WKHU % 5HVXOWV IRU GHSDUWPHQWV JURXSV ZLWK OHVV
GLVSOD\HG 5HVSRQVH UDWHV DQG JURXS GHWDLOV FDQ EH IRXQG LQ
UHVXOWV LQ WKLV UHSRUW UHSUHVHQW WKH SHUFHQWDJH RI HDFK VSRQ
LWHP $1)RU ZKHUH WKH WDEOHV LQGLFDWH D VWDWLVWLFDO\ PHDQLQJIX

)LJXUH





)LQDQFH Ç
0DQDJHPHQW –QIR 6\VWHPV È Ç
1HWZRUN 6\VWHPV È È È
5HVHDUFK (YDOXDWLRQ È Ç
)LQDQFLDO 2]FH
)LQDQFLDO 2]FH

)LQDQFH È Ç
0DQDJHPHQW –QIR 6\VWHPV Ç
1HWZRUN 6\VWHPV Ç È

7KHUH LV DQ DWPRVSKHUH RI WUXVW DQG PXWXDO UHVSHFW ZLWKLQ WKLV GLVWULFW

	)LQDQFH			
	0DQDJHPHQW –QIR 6\VWHPV	Ç	È	
	1HWZRUN 6\VWHPV		Ç	
	5HVHDUFK (YDOXDWLRQ	Ç	È	Ç
	)LQDQFLDO 2]FH	Ç		
	)LQDQFLDO 2]FH	Ç		

	)LQDQFH		Ç	È
	0DQDJHPHQW –QIR 6\VWHPV	Ç		
0\ GHSDUWPHQW ZRUN JURXS LV JLYHQ GHDGOLQHV WKDW DUH UHDVRQDEOH	1HWZRUN 6\VWHPV		Ç	Ç
	5HVHDUFK (YDOXDWLRQ	Ç	Ç	
	)LQDQFLDO 2]FH	Ç		
	)LQDQFLDO 2]FH	Ç		

	)LQDQFH	È		È
	0DQDJHPHQW –QIR 6\VWHPV	Ç		È
– DP VDWLV4HG ZLWK WKH DPRXQW RI DXWRQRP\ DQG FRQWURO – KDYH RYHU P\ RZQ ZRUN	1HWZRUN 6\VWHPV	Ç		È
	5HVHDUFK (YDOXDWLRQ	È		Ç
	)LQDQFLDO 2]FH	È	Ç	È
	)LQDQFLDO 2]FH			

	)LQDQFH	Ç		
	0DQDJHPHQW –QIR 6\VWHPV	È		Ç
0\ ZRUN HQYLURQPHQW LV WHDP RULHQWHG	1HWZRUN 6\VWHPV	Ç	È	È
	5HVHDUFK (YDOXDWLRQ	Ç		È
	)LQDQFLDO 2]FH	È	È	Ç
	)LQDQFLDO 2]FH			

	)LQDQFH		Ç	È
	0DQDJHPHQW –QIR 6\VWHPV		Ç	
	1HWZRUN 6\VWHPV		Ç	
	5HVHDUFK (YDOXDWLRQ		È	Ç
	)LQDQFLDO 2]FH			
	)LQDQFLDO 2]FH			

	)LQDQFH		Ç	È
	0DQDJHPHQW –QIR 6\VWHPV		Ç	È
&XOWXUDO GLYHUVLW\ LV UHVSHFWHG LQ P\ ZRUN JURXS	1HWZRUN 6\VWHPV		Ç	
	5HVHDUFK (YDOXDWLRQ			
	)LQDQFLDO 2]FH		Ç	Ç	È
	)LQDQFLDO 2]FH		Ç		

	)LQDQFH		Ç	È
	0DQDJHPHQW –QIR 6\VWHPV		Ç	
7KH RSLQLRQV RI VWD• LQ P\ ZRUN JURXS DUH UHVSHFWHG E\ HPSOR\HHV LQ RWKHU DUHDV	1HWZRUN 6\VWHPV		Ç	È	È
	5HVHDUFK (YDOXDWLRQ		È	È	Ç
	)LQDQFLDO 2]FH		È	Ç	È
	)LQDQFLDO 2]FH				

	)LQDQFH		È	Ç	È
	0DQDJHPHQW –QIR 6\VWHPV		Ç		
6WD• LQ P\ ZRUN JURXS DFFRPSOLVK WKHLU MREV ZLWK HQWKXVLDVP	1HWZRUN 6\VWHPV				
	5HVHDUFK (YDOXDWLRQ		È		Ç
	)LQDQFLDO 2]FH		Ç		
	)LQDQFLDO 2]FH				

	)LQDQFH		È	È
	0DQDJHPHQW –QIR 6\VWHPV			Ç
7KH LQWHUDFWLRQV DPRQJ VWD• LQ P\ ZRUN JURXS DUH FRRSHUDWLYH	1HWZRUN 6\VWHPV		Ç	È
	5HVHDUFK (YDOXDWLRQ			
	)LQDQFLDO 2]FH		Ç	È	È
	)LQDQFLDO 2]FH				

)LQDQFH È Ç
0DQDJHPHQW –QIR 6\VWHPV È È
1HWZRUN 6\VWHPV È Ç
5HVHDUFK (YDOXDWLRQ Ç
)LQDQFLDO 2]FH È Ç È
)LQDQFLDO 2]FH

)LQDQFH Ç
0DQDJHPHQW –QIR 6\VWHPV Ç È
6WD• KDYH VX]FLHQW DFFHVV WR WHFKQRORJ\ 1HWZRUN 6\VWHPV È Ç
LQFOXGLQJ FRPSXWHU –QWHUQHW DFFHVV 5HVHDUFK (YDOXDWLRQ
)LQDQFLDO 2]FH È Ç È
)LQDQFLDO 2]FH È

)LQDQFH È
0DQDJHPHQW –QIR 6\VWHPV È
6WD• KDYH VX]FLHQW WUDLQLQJ DQG VXSSRUW WR IXOO\ XWLOL]H WKH DYDLODEOH 1HWZRUN 6\VWHPV È
VRIWZDUH GDWD V\VWHPV HWF 5HVHDUFK (YDOXDWLRQ Ç
)LQDQFLDO 2]FH È À°P€
)LQDQFLDO 2]FH

Ç

$SSHQGL[$ 5HVSRQVH 5DWHV DQG 6XUYH\ 3DUWLFLSDQWV WKURXJK